




AUGUSTIN MBANGALA MAPAPA

PROFESSEUR D'UNIVERSITÉ



COORDONNÉES

-  Boulevard du 30 juin, Galerie Albert, 2ème étage, appart. 10.
-  +243 997 62 57 88 (WhatsApp)
-  mmbangala@yahoo.fr

COMPÉTENCES

- Enseignement et recherches scientifiques
- Expertise comptable
- Expertise en stratégie financière
- Capacités de Leadership et de mentorat

LANGUES

Français

Courant

Anglais

Opérationnel

CENTRES D'INTÉRÊT

- Amélioration de la qualité de l'éducation en Afrique
- Relance de l'économie africaine
- Développement durable
- Entreprenariat
- Amélioration des conditions socio-économique des populations africaines

PROFIL PROFESSIONNEL

Professeur ordinaire (Titulaire), spécialisation : économie et gestion des entreprises publiques (électricité, eau, transport), comptabilité, finance d'entreprise appuyée par une solide formation universitaire et séminaire de recyclage dans des universités prestigieuses occidentales. Très professionnel, doté de nombreuses années d'expérience pratique dans les mesures de performance économique des entreprises en réseau (eau, électricité, transport), l'implémentation des dispositifs comptables, la stratégie financière (valorisation et restructuration financière des entreprises). Capable de travailler en équipe et de fonctionner de manière autonome. Fait preuve d'un solide esprit organisationnel et de rigueur dans la gestion des organisations tant publiques que privées.

PARCOURS PROFESSIONNEL

Expert-comptable agréé de l'ONEC depuis le 08/2018

ONEC : Ordre National des experts comptables de la RDC

Contrat de professionnalisation :

- audit comptable et financier ;
- certification des états financiers des entreprises ;
- formation des cadres d'entreprise en comptabilité OHADA, en analyse financière et en évaluation et gestion des projets d'investissement ;
- analyse économique des organisations ;
- évaluation des projets économique et financier ;
- restructuration et valorisation financière des sociétés ;
- etc.

Directeur Général du 12/2015 au 02/2022

Institut Supérieur de Commerce de Kinshasa (RDC)

Chef de l'Etablissement avec pour mission :

- présider ;
- coordonner ;
- superviser l'ensemble des activités académique, administrative et financière de cette Institution publique d'Enseignement Supérieur et Universitaire de la RDC.

Directeur Général depuis le 03/2008

Beep Consulting International - RDC

- diriger la société ;
- définir la politique générale de l'entreprise ;
- superviser toutes les actions menées par l'ensemble des directions en fixant à chacune des objectifs précis à atteindre.

Consultant Pour La Banque Mondiale depuis le 01/2001
World Bank - Washington D.C. (Etats-Unis d'Amérique) en
économie et gestion des entreprises publiques africaines

Plusieurs contrats à durée déterminée renouvelables, à titre illustratif :

- conduire des études d'analyses économique et financière des compagnies des chemins de fer africains et de PPP (Partenariats Public-Privé) (Cameroun, Maroc, Tunisie, Côte d'Ivoire et Burkina Faso, Sénégal et Mali) ;
- réaliser l'étude économique de productivité globale des facteurs des régions autonomes de distribution d'eau (Maroc) ;
- mettre en place des stratégies financières et mesurer l'efficacité technique de la Compagnie d'électricité (Ile Maurice) ;
- établir un état des lieux des entreprises publiques de transport ferroviaire en Afrique après avoir parcouru les pays ferroviaires suivants (Maroc, Algérie, Tunisie, Egypte, Mauritanie, Sénégal, Mali, Burkina-Faso, Côte d'Ivoire, Ghana, Bénin, Togo, Gabon, Congo-Brazzaville, RDC, Zambie, Kenya, Ouganda, Tanzanie, Malawi, Afrique du Sud, Madagascar) ;
- Former des hauts cadres de l'Afrique de l'Ouest francophone (Bénin, Burkina-Faso, Niger, Togo, Sénégal) évoluant dans des « Autorités de régulation sectorielle » des entreprises en réseau (Eau, Electricité, Transports) en comptabilité régulateur et en maîtrise des mesures de productivité globale des facteurs (efficacité technique) ;
- etc.

Professeur affilié du 09/2002 au 09/2018

Université de Liège à Liège (Belgique)

HEC-Ecole de gestion de l'Université de Liège

- Professeur de comptabilité général en bachelier ;
- Principes de gestion en bachelier ;
- Analyse des états financiers approfondis en Master 60 crédits.

Coordonnateur du programme de 3^{ème} cycle du 01/2011 au 12/2015

Parteneriat Université de Liège - ISC-Kinshasa (RDC)

Contrat à durée déterminée :

- co-initiateur avec le Recteur de l'Université de Liège de la mise en place à l'Institut Supérieur de Commerce de Kinshasa d'un programme de Master de 3^{ème} cycle en gestion et droit de l'entreprise à l'Institut Supérieur de Commerce de Kinshasa en partenariat avec l'Université de Liège ;
- coordonnateur du Programme représentant l'Université de Liège.

Expert LMD (2003 à 2014)

- avec le recteur de l'Université de Liège, accompagner l'Université Africaine de Technologie et de Management à l'implémentation du système LMD et l'élaboration des programmes des cours ;
- avec une équipe de l'Université de Liège, accompagner le consortium des Universités et Institutions supérieures tchadiennes à l'implémentation du Système LMD ;
- avec le recteur de l'Université de Liège, accompagner l'Institut Supérieur Polytechnique Privé du Burkina-Faso à l'implémentation du Système LMD et l'élaboration des programmes des cours ;
- accompagner diverses institutions universitaires dans la mise en place des programmes et suivi du Système LMD.
- au réseau des instituts supérieurs de commerce de l'Enseignement Supérieur et Universitaire de la RDC.

Expert au Conseil économique et social du Bénin (2002 à 2004)

- responsable de la validation des programmes économiques du gouvernement ;
- coordonnateur du programme d'élaboration du plan stratégique du gouvernement.

Expert Consultant de la Fédération Wallonie-Bruxelles pour les aspects financiers de l'Observatoire des Politiques Culturelles

- Conseil budgétaire et analyse financière des Télévisions Locales de la Belgique Francophone (2007-2012)

Coordonnateur du programme doctoral du 09/1998 au 08/2002

Université d'Abomey-Calavi – Cotonou (Bénin)

Contrat à durée indéterminée :

Université d'Abomey-Calavi (Faculté des Sciences économiques et de gestion) avec le soutien de l'APEFE (Association pour la Promotion de l'Education et de la Formation à l'Etranger (Fédération Wallonie-Bruxelles) et de l'Université de Liège

- implémentation ;
- coordination du programme de DEA et de doctorat.

Coordonnateur de recherche en Corporate Governance à l'Université de Liège satellite de l'Université Catholique de Louvain (Belgique) 2002 à 2024

- recherche en Corporate Governance ;
- enseignement en Corporate Governance.

Maître de conférences du 09/1997 au 08/2002

Université de Liège à Liège (Belgique)

Durée déterminée :

- conception du cours de comptabilité générale ;
- enseignement du cours de comptabilité générale.

Professeur à la Haute Ecole de Commerce de la ville de Liège « Hazinelle » depuis 2002

Assistant du 03/1993 au 12/1997

Université de Liège - Liège (Belgique)

Durée déterminée :

- accompagnement du Professeur titulaire du cours ;
- organisation des exercices pratiques et des travaux pratiques ;
- recherche dans le service de comptabilité et finance ;
- recherche en corporate governance ;
- suivi des travaux de mémoire des étudiants finalistes.

Chargé de pratiques professionnelles du 10/1985 au 09/1988

Institut Supérieur de Commerce de Kinshasa - Kinshasa (RDC)

Durée déterminée :

Chargé de pratiques professionnelles :

- enseignant du cours de dactylographie ;
- enseignant du cours de sténographie.

Chef Comptable adjoint du 01/1985 au 08/1988

Office des Routes – Kinshasa (RDC)

Contrat à durée indéterminée :

- organisation comptable ;
- gestion financière du Centre de Formation Régional (CFR) de l'Office des routes à Lubumbashi ;
- supervision de la production des états financiers ;
- vérification des comptes.

FORMATION CERTIFIANTE

Certificat : Coopération au développement international du 07/1998 au 09/1998

Agence Générale de Coopération au Développement - Bruxelles (Belgique).

Mention : Réussi.

Doctorat (Ph D) : Sciences économiques et de gestion, spécialité : finance d'entreprise du 11/1993 - 12/1997

Université de Liège – Liège (Belgique). Mention - **La plus grande distinction (LPGD).**

Maîtrise de 3ème cycle (Bac+5) : Stratégie financière, 09/1991 - 09/1993

Université de Liège - Liège (Belgique) et séjour à l'Université de Maastricht-Maastricht (Pays-bas). Mention : **Distinction.**

Licence : Finance, banque et assurance du 09/1989 au 09/1991

Université de Liège – Liège (Belgique).

Candidature : Economie commerciale, 09/1988 - 09/1989

Université de Liège – Liège (Belgique).

Graduat : Gestion financière du 10/1981 au 07/1984

Institut Supérieur de Commerce de Kinshasa, Kinshasa (RDC). Mention : **Distinction.**

Diplôme d'Etat (Baccalauréat congolais) : Humanités commerciales et administratives du 09/1976 au 07/1980

Ecole Commerciale Saint Raphaël – Kinshasa (RDC).

ENSEIGNEMENT

Institutions et cours enseignés (enseignant permanent)

- **Université de Liège (Liège, Belgique) ;** Comptabilité générale, Diagnostic financier approfondi.
- **Université d'Abomey-Calavi (Cotonou, Bénin) :** Analyse financière, Finance d'entreprise, évaluation des projets d'investissement
- **Université Africaine de Technologie et de Management (Cotonou, Bénin):** Analyse financière, Evaluation des projets d'investissement, Ingénierie financière, Gouvernance d'entreprise
- **Université de Lubumbashi (Lubumbashi, RDC) :** Analyse des états financiers, Economie publique, Evaluation des projets d'investissement, Economie financière.
- **Institut Supérieur de Commerce de Kinshasa (Kinshasa, RDC) :** Comptabilité générale, Analyse des états financiers, Evaluation des projets d'investissement, Economie financière, Systèmes comptables comparés, Questions spéciales de comptabilité.

Institutions et cours enseignés (enseignant visiteur en Afrique)

- **Institut Supérieur Polytechnique Privé (Ouagadougou, Burkina Faso) :** Analyse financière, Ingénierie financière.
- **Centre africain d'études supérieures en gestion (Cesag) (Dakar, Sénégal) :** analyse financière.
- **Université Technologique Bel Campus (Kinshasa, RDC),** Analyse des états financiers, systèmes comptables comparés.
- **Université Catholique au Congo (Kinshasa) (RDC) :** Gestion financière, Finance d'entreprise, Evaluation des projets d'investissement.
- **Université William Booth (Kinshasa, RDC) :** Analyse financière, Montage et évaluation des projets d'investissement.
- **Université Lumière (Bujumbura, Burundi) :** Finance d'entreprise.
- **Université de N'Djamena (N'Djamena, Tchad) :** Analyse financière.

Responsabilité occupée dans l'enseignement

- Membre du collège doctoral, HEC-Ecole de gestion de l'Université de Liège, Liège, Belgique.
- Chef de département Gestion, Faculté des sciences économiques et de gestion, Université d'Abomey-Calavi, Cotonou, Bénin.
- Coordonnateur du Programme DEA et doctoral, Faculté des sciences économiques et de gestion, Université d'Abomey-Calavi, Cotonou, Bénin.

- Responsable du Programme doctoral, Faculté des sciences économiques et de gestion, Université Africaine de technologie et de Management, Cotonou, Bénin.
- Coordonnateur du Programme de 3ème cycle, Partenariat ISC-Kinshasa et Université de Liège, Kinshasa, RDC.
- Doyen de la Faculté des sciences économiques et de gestion, Université William Booth, Kinshasa, RDC.
- Mise en place des programmes de cours au Programme de DEA à la Faculté des sciences économiques et de gestion de l'Université d'Abomeè-Calavi au Bénin, au programme de Master de 3ème cycle organisé par l'Institut Supérieur de Commerce de Kinshasa en partenariat avec l'Université de Liège, à la Faculté des sciences économiques et de gestion de l'Université Africaine de Technologie et de Management du Bénin, à la Faculté des sciences économiques et de gestion de l'Université William Booth à Kinshasa (RDC).

RECHERCHES SCIENTIFIQUES

Publication des ouvrages

- Mbangala M. (2024). *Guide pratique d'évaluation et de gestion des projets d'investissement*, (Forthcoming).
- Mbangala M. (2024). *Analyse des états financiers selon SYSCOHADADA révisé*, Editions Droit Afrique, Paris, France.
- Mbangala M. (2024). *Restructuration des sociétés*, Editions Droit Afrique, Paris, France.
- Mbangala M. (2024) (avec Mbuyamba K.). *Systèmes comptables et normes comptables contemporains. Convergence du SYSCOHADADA vers IFRS*. Editions Droit Afrique, Paris, France.
- Mbangala M. et Wanda R. (2024). *Comptabilité financière OHADA selon SYSCOHADADA révisé*. 5ème édition, Editions Droit Afrique, Paris, France.
- Mbangala M. (2023) (avec le concours de). *Code général des impôts de la RDC*, édition mise à jour, Editions Droit Afrique, Paris, France.
- Mbangala M. (2021) (avec le concours de). *Code général des impôts de la RDC*, édition mise à jour, Editions Droit Afrique, Paris, France.
- Mbangala M. et Freitas, C.M. (2021). *Comptabilité des sociétés*, Editions Droit Afrique, Paris, France.
- Mbangala M. et Wanda, R. (2019). *Comptabilité générale OHADA. Selon le SYSCOHADADA révisé*, 4ème édition, Editions Droit Afrique, Paris, France.
- Mbangala M. (2016), *Transport ferroviaire en Afrique : état des lieux, viabilité et performances*, Éditions Universitaires Européennes, Saarbrücken, Allemagne.
- Mbangala M. (2016). *Analyse des états financiers OHADA*, Éditions Droit Afrique, Paris, France.
- Mbangala M. (2014). *Guide pratique d'évaluation des projets d'investissement*, Éditions de l'Université de Liège, Liège, Belgique.
- Mbangala M. (2014) (avec le concours de). *Code général des impôts de la RDC*, Éditions Droit Afrique, Paris, France.
- Mbangala M. et Corhay, A. (2011, 2016). *Fondements de gestion financière*, 6ème édition, Éditions de l'Université de Liège, Liège, Belgique.
- Mbangala M. et Wanda R. (2013). *Comptabilité générale OHADA*, 1ère Éditions Droit Afrique, Paris, France.
- Mbangala M. et Corhay, A. (2012). *Ingénierie des projets d'investissement*, Éditions de l'Université de Liège, Liège, Belgique.
- Mbangala M. (2012). *Manuel de comptabilité générale*, Éditions de l'Université de Liège, Liège, Belgique.
- Mbangala M. et Corhay, A. (2008). *Diagnostic financier des entreprises*, Éditions de l'Université de Liège, Liège, Belgique.
- Mbangala M. (2001). *Transport ferroviaire en Afrique. Fonctionnement – Performances – Perspectives*. Éditions de l'Université de Liège, Liège, Belgique.
- Mbangala M. (1998). *Principes de gestion financière*, Éditions de l'université de Liège, Liège, Belgique.

Contribution dans des ouvrages

- Mbangala M. (2009). Mesurer la performance économique par la méthode des comptes de surplus. Cas des compagnies ferroviaires du Maghreb, pp. 113-128 in *Finance & valeurs, Mélanges en l'honneur du Professeur Emérite Pierre-Armand MICHEL*, Les Editions de l'Université de Liège, Liège, Belgique.
- Mbangala M. and al. (2011). Railways in Sub-Saharan Africa, in *Africa's Infrastructure. Mainstreaming Maintenance. World Bank Studies*, Washington D.C., USA.
- Mbangala M. (2008). Efficience économique des entreprises publiques en Afrique, in Pichault F. et Nizet J. (Éditeurs), *Gérer les entreprises en Afrique noire*, Paris, France.

Principales publications des articles scientifiques (sélectionnées)

- Mbangala M. et Kakule M.E. (2024), Determinants of women's access to education in *Journal of Business Diversity*, article accepté pour publication en 2024.
- Mbangala M et al. (2024), Accounting information and performance of SMEs in the Democratic Republic of Congo. The case of SMEs in the Province of Nord-Kivu, in *Journal of Accounting and Finance*, article accepté pour publication en 2024.
- Mbangala M. and al. (2024), Determinants of women's empowerment through rural finance in Kongo Central, Democratic Republic of Congo in *Asian Development Policy Review*, 12(4), pp. 343-363.
- Mbangala M. and al. (2024), Determinants of access to rural financing in the Democratic Republic of Congo. The case of Kongo Central in *Asian Development Policy Review*, 12(3), pp. 317-334.
- Mbangala M. and al. (2024), Effectiveness and efficiency in access to reliable electricity: the case of East African countries in *Socio-Economic Planning Science*, vol. 93, 6, 101898, pp. 1-12.
- Mbangala et al. (2004), Effectiveness and efficiency of urban water access in the Democratic Republic of Congo: a panel directional approach in *Environmental Science and Policy*, vol. 160, 103837, pp. 1-17.
- Mbangala M. Mumbere M., Mpereboye M. S., Mballa A. Y. (2023), Analysis of the behavior of Private investors in North-Kivu in a situation of uncertainty, *Journal of Applied Business and Economics*, vol. 25(6), pp. 88-104.
- Mbangala M. and Kakule M. E. (2023), Determinants of women's Participation in Decision-Making on Household Income Allocation, *Journal of Business Diversity*, vol. 23(4), pp. 24-36.
- Mbangala M. (2023), Enjeux du traitement comptable et fiscal de l'écart de réévaluation en RDC : analyse comparative pour l'exercice 2022, *Revue de l'ordre national des experts-comptables*, publication trimestrielle, janvier-mars, pp. 3-8.
- Mbangala M. and Perelman S. (2022), A Benchmarking study of Island Electricity Companies: The Case of the Central Electricity Board of Mauritius, *Journal of Applied Business and Economics*, vol. 24(5), pp. 41-57.
- Mbangala M., Sabri K. and Colson G. (2021), Multiple Criteria and Multiple Periods Performance Analysis: A Comparison of North Africa Railways, *Journal of Strategic Innovation and Sustainability*, vol. 16(4), pp. 22-38.
- Mbangala M. and Tarsim A. (2021), Economic Performance through the Surplus account method with the Maghreb Railway Companies as case study, *Journal of Accounting and Finance*, vol. 21(2), pp. 152-165.
- Mbangala M. and Tarsim A. (2020), Public and Private Management of Sub-Saharan African Railways Companies: A Comparative Analysis of Technical Efficiency, *Journal of Business Diversity*, vol 20(5), pp. 84-97.
- Mbangala M. and Colson G. (2020), Multi-Criteria Assessment of Public Rail Companies, *Journal of Applied Business and Economics*, vol. 22(11), pp. 166-189.
- Mbangala M., Perelman S. and Tarsim A. (2020), Sub Saharan Railway Firms: Reforms and Demand Effects on Technical Efficiency – A

Stochastic Frontier Analysis Between 1995-2005, *Journal of Applied Business and Economics*, vol 22(9), pp. 274-290.

- Mbangala M. (2016), Regard critique sur la gouvernance des compagnies ferroviaires en Afrique noire. Analyse et perspectives. *Congo-Afrique*, numéro 508, pp. 728-745.
- Mbangala M. (2010), La performance économique par la méthode des comptes de surplus. Cas des compagnies ferroviaires du Maghreb in *Mélanges en l'honneur du Professeur Émérite P.A. Michel*, Éditions de l'Université de Liège, Liège, Belgique.
- Mbangala M. (2008), *Évaluations économique, sociale et financière des Télévisions locales francophones belges (TVL) pour la période de 1998-2007*. Observatoire des Politiques Culturelles, Bruxelles, Belgique.
- Mbangala M., Sabri K. and Colson G. (2008), Multiple Criteria and Multiple Periods Performance Analysis: The Comparison of North African Railways, *American Institute of Physics*, vol. 1051, pp. 351-365.
- Mbangala M. (2011), Benchmarking of Railway African enterprises' productivity, *Rail international*, issue Number 6, pp. 16-31.
- Mbangala M., Sabri K. and Colson G. (2006), Multiple Criteria and multiple periods performance analysis: the comparison of telecommunications sectors in the Maghreb countries, *Journal of Telecommunications and Information Technology*, 4/2006, pp. 12-27.
- Mbangala M., Honlonkou A. et Acclassato D. (2004), Impacts et déterminants des dispositifs de gouverne sur les systèmes de financement décentralisé. Application de la loi PARMEC, n° 801/08, *GEMME*, pp. 1-16.
- Mbangala M. (2004). Management of Railways in Sub-Saharan Africa, *Rail International*, vol. 35, Issue Number 8, pp. 13-21.
- Mbangala M. (2003). Economic Value Added (EVA) : Value Measure and Corporate Governance Indicator, *GEMME*, n° 302/22, pp. 1-18.
- Mbangala M. (2003). Constraints of Collective Actions to Value Creation/Distribution. What is the Board of Directors' Function, , n° 0301/04, *GEMME*, pp. 1-23.
- Mbangala, M. (2000). L'évaluation de la performance économique des entreprises publiques africaines par la méthode des comptes de surplus, *Annals of Public and Cooperative Economics*, vol. 72, pp. 183-207.
- Mbangala M. (2000), Conseil d'administration et gouvernance d'entreprise. Quel est le rôle du Président du Conseil d'administration ? in *Gouvernance d'entreprise*, vol. 3(2), pp. 21-34.
- Mbangala M. et Ibourk A. (2000). Les déterminants de la diversification du portefeuille des ménages américains. Une application des modèles de comptage et de durée, *CREPP*, septembre, pp. 27-41.
- Mbangala, M. (1999). The Measure of Public Enterprises Performance: Methodological Approach, *GEMME*, n° 274/18, June, pp. 14-29.
- Mbangala M. et Colson, G. (1998). Évaluation multicritère d'entreprises publiques du rail, *FINECO*, numéro spécial, vol. 8, n° 1, 1er semestre, pp. 45-72.
- Mbangala M. (1998), Comprendre le taux d'intérêt appliqué par les Institutions des Microfinances à travers le modèle d'évaluation des actifs financiers, *working paper*, n° 18/98, Université de Liège, Liège, Belgique.
- Mbangala M. et Perelman, S. (1997). L'efficacité technique des chemins de fer en Afrique Sub-Saharienne : une comparaison internationale par la méthode DEA, *Revue d'économie du développement*, 3/97, pp. 91-115.
- Mbangala M. (1997), Productivité globale des facteurs des entreprises publiques africaines. Approches méthodologiques, *Working Paper*, n°04.1997, pp. 1-19, Université de Liège, Liège, Belgique.
- Mbangala M. (1996), Problématique de l'écart de réévaluation selon le Plan comptable minimum normalisé belge, analyse critique, *Working paper*, n° 2/96, pp. 1-16, Université de Liège, Liège, Belgique.

Working Paper

- Mbangala M. and Colson G. (2011), Total Factors productivity analysis of African Telecommunication Networks at the Stake of Deregulation. What lessons? *Working Paper*, HEC-Ecole de gestion, Université de Liège, pp. 1-17.
- Mbangala M. (2008), Taking Stock of Railway in Sub-Saharan Africa, World Bank Studies, *Background Paper*, pp. 1-23.
- Mbangala M., Perelman S. and Tarsim A. (2008), Sub Saharan Railway Firms: Working Paper, University of Liege, October n° 200810/01.
- Mbangala M. (2007), Assessment of North African Railway companies, World Bank Studies, Background Paper, pp. 1-15.
- Mbangala M. et al. (2007), Analyse multicritère des compagnies ferroviaires de l'Afrique du nord. Working Paper, HEC Liège, Université de Liège, pp. 1-19.
- Mbangala M. (2004), Survey on the effectiveness of water distribution authorities in Morocco, World Bank, pp. 1-12.
- Mbangala M. (2002), Partenariat Public-Privé, quelle application pour les entreprises publiques ferroviaires africaines, Working paper, Faculté d'économie et de gestion, Université de Liège, pp. 1-18.
- Mbangala M. (2004), Méthode de compte de surplus appliquée à la gouvernance des entreprises, Working paper, équipe de recherche sur la Gouvernance des entreprises, pp. 1-14.
- Mbangala M. (1996), Approches méthodologiques de l'évaluation de la performance des entreprises publiques africaines, Working paper, Faculté d'économie et de gestion, Université de Liège, pp. 1-15.

Participation aux colloques et symposium (sélectionnés)

- Mbangala M. (2021), Résilience des banques face aux risques émergents, aperçu des dispositifs de Bâle et instructions 014 révisée de la Banque Centrale du Congo : analyse critique, colloque organisé par la Banque Centrale du Congo et Beep Consulting international, du 07 au 08 décembre 2021 à Kinshasa, RDC
- Mbangala M. (2019), Gestion de risque bancaire, 1er colloque international organisé par la Banque Centrale du Congo (BCC) et l'Université de Liège, à Kinshasa du 25 au 27 novembre 2019, Kinshasa, RDC.
- Mbangala M. (2017), Présentation du projet Kinshasa Management school, Coopération Université de Liège, Fédération des Entreprises Congolaises (FEC) et Association Congolaise des Banques (ACB), 06 octobre, Symposium, Kinshasa, RDC.
- Mbangala M. (2012), Efficience économique par l'application de la méthode DEA, contribution au colloque organisé par la Banque Mondiale, juin, Port-Louis, Ile Maurice.
- Mbangala M. (2009), Présentation du modèle pratique d'une matrice de cadre logique dans le cadre de projets PIPO (Planification des interventions par objectifs), Projet de développement APEFE, Ouagadougou, Burkina Faso.
- Mbangala M., Sabri K. and Colson G. (2008), Mutiple Criteria and Multiple Periods Performance Analysis: The Comparison of North African Railways, *American Institute of Physics Conference Proceedings*, 6-11 august, Liège, Belgique.
- Mbangala M. (2008), Colloque sur la gouvernance des entreprises publiques des pays en développement, Maison de l'Entreprise, avril, Ouidah, Bénin.
- Mbangala M. (2008), Discussion scientifique sur l'évaluation financière des Télévisions locales francophones belges (TVL) pour la période de 1998-2007. Observatoire des Politiques Culturelles, Bruxelles, janvier, Bruxelles, Belgique.
- Mbangala M. (2007), Présentation du projet de coopération tripartite Université de Liège, Université de Lubumbashi et Université de Kwazulu Natal, Coopération universitaire au Développement Belge, Lubumbashi, juin, RDC.
- Mbangala M. (2007), Expérience de concession d'exploitation des chemins de fer africains, in *Financing Transport for Growth in Africa*, AfDB (African Development Bank, Tunis, Tunisie.

- Mbangala M. (2006), Conférence sur la stratégie ferroviaire, Union Africaine, avril, Brazzaville, Congo-Brazzaville.
- Mbangala M. (2005), Rencontre des Experts ferroviaires africains pour échanger sur les stratégies ferroviaires africaines, avril, Union Africaine, Addis-Abeba, Ethiopie.
- Mbangala M. (2004), Constraints of collective actions to value creation/distribution. What is the Board of Directors' Function ? Interuniversity Attraction Poles 2/3 Meeting on the Theory of the Norm and Democratic Governance, juillet, FNRS, Brussels, Belgium.
- Mbangala M. (2003), Efficacité technique des entreprises en réseaux, colloque pour les régulateurs, World Bank, mai, Dakar.
- Mbangala M. (2001), Mesures d'efficacité pour les régulateurs des entreprises publiques en réseaux, World Bank, juin, Dakar, Sénégal.
- Mbangala M. (2001), Présentation du système comptable adapté pour le MEPS (Matériel Educatif pour la santé), APEFE, Cotonou, Bénin.
- Mbangala M. (1996), Comparaison multicritère et multijuge des chemins de fer africains. Papier présenté aux 46èmes journées du groupe de travail européen « Aide Multicritère », Université de Corte, Corse, France.

Citation des articles

Les publications de Mbangala Mapapa (ouvrages et articles scientifiques) sont cités dans des publications de la Banque Mondiale, dans des revues scientifiques internationales et dans des publications des institutions internationales et universitaires.

Distinctions scientifiques

- 2008, Prix du meilleur article scientifique relatif aux méthodes multicritères d'aide à la décision décerné par American institute of Physics, Belgique – USA.
- 2000, Prix international européen Merlot-Leclercq pour les recherches scientifiques sur l'économie et la gestion des entreprises publiques en réseau des pays africains (eau, électricité, transport), Belgique.
- 1996, Prix belge de la Fondation Hela pour les recherches portant sur la problématique de gestion des entreprises en réseaux en Afrique, Liège.
- 1984, Prix Gaston Bogaert (Bourse d'études), Institut Supérieur de Commerce à l'occasion de 20 ans d'existence de l'Institut Supérieur de Commerce de Kinshasa, Kinshasa.

Co-Directeur, Membre de Comité de thèse, Président de jury et Membre de jury de thèses doctorales

- Wélé Pascal Idrissou (2008). La pérennité des institutions de microfinance dans les pays de l'UEMOA : Le cas du Bénin, Université de Liège.
- Sabri Karim (2010). Mesures et approches multidimensionnelles multicritères des performances comparées des services publics en Afrique ; étude de cas. Université de Liège.
- Sem Mbimbi Pascal (2010). Pratique de gestion des ressources humaines dans les entreprises minières du Katanga en RDC. Université de Lubumbashi.
- Soupmo Badjio Duclaux G. (2011). Management des risques et prévention de la défaillance bancaire dans le contexte institutionnel de la CEMAC. Université de Liège (Président du Jury).
- Bationo Robert (2013). Gouvernance et performance des services publics en réseaux : cas des entreprises de distribution d'eau en Afrique zone UEMOA. Université Cheik Anta Diop.
- Mumbere Musay Laurent (2020). Analyse du comportement des investisseurs du Nord-Kivu en situation d'incertitude. Université Protestante au Congo.
- Ulama Ngombo Laurent (2020). Pérennité des centrales de distribution régionale de médicaments érigées en association sans but lucratif en République démocratique du Congo. Université Pédagogique Nationale (Président de jury).

- Nsabimana René (2022). Quality of Service and Access to Electricity in Burundi and East Africa, a Comparison of Sector performance. University of Liege and University of Burundi.
- Kakule Milando Eurasme (2023). Contribution de la femme au revenu du ménage. Cas du Nord-kivu en RDC, Université Pédagogique Nationale.

Thèses en cours

- Pasi Zapamba Jean-Pierre. "Transport routier dans la province du Kwango : enjeu économique et social". Université de Kisangani.
- Mandiangu Israël "Déterminants de la finance décentralisée dans le Kongo Central en République Démocratique du Congo du Congo. Université de Liège.
- Mwaku Jeannine. Benchmarking of Water Utilities Services in Sub-Saharan Africa. A Non-Parametric Analysis of the DRC. University of Liege.

Autres activités

- Depuis 2018, Expert Comptable Agréé de l'ONEC-RDC
- Depuis 2013, Consultant national OHADA en RDC
- 2006, Expert de l'Union Africaine sur l'économie et la gestion des chemins de fer africains
- Depuis 2001, Consultant pour la Banque Mondiale (Washington D.C.)

SERVICES À LA SOCIÉTÉ

Organismes, lieux et activités réalisées (sélectionnées)

- Matériel Pour l'Education de la Santé (MEPS), Elaboration du Manuel de procédure comptable et mise en place d'une organisation comptable, Cotonou, Bénin.
- Banque Mondiale (Washington D.C.), Initiation et apprentissage des supports techniques sur les mesures d'efficience et la fonction de régulation aux cadres des pays africains francophones en charge des services publics, Dakar, Sénégal.
- Communauté Française de Belgique, Etude de faisabilité de l'installation d'une usine pharmaceutique des produits génériques et phyto- médicaments au Burkina Faso, Ouagadougou, Burkina Faso.
- Banque Mondiale (Washington D.C.), Séminaire sur les mesures d'efficience pour les régulateurs de l'Afrique francophone en charge des services publics en réseaux, Dakar, Sénégal.
- Valorisation du patrimoine de la Régie Nationale des Chemins de fer du Cameroun (Régifercam).
- Communauté Française de Belgique (FOREM), Formation des jeunes entrepreneurs en comptabilité générale, Liège, Belgique.
- Maison de l'entreprise (Bénin), Recrutement des analystes socio-économiques en évaluation des projets basée sur le cadre logique « modèle imposé par les bailleurs de fonds », Cotonou, Bénin.
- Union Africaine (Addis-Abeba), Séance de travail de préparation de la réunion des ministres africains en charge de transport ferroviaire, Addis-Abeba, Ethiopie.
- Communauté Française de Belgique (APEFE), Workshop sur la méthode PIPO (cadre logique) aux cadres de la Maison d'entreprise du Burkina Faso. Application au cas de la lutte contre le chômage, Ouagadougou, Burkina-Faso.
- Banque Mondiale (Washington D.C.), Evaluation du patrimoine des compagnies ferroviaires africaines aboutissant au rapport « Taking Stock of Railway Companies in Sub-Saharan Africa » en vue de transformation en PPP, (38 pays africains).
- Union Africaine (Addis-Abeba), Stratégie de mise en place des plans d'actions pour le transport ferroviaire en Afrique, Brazzaville, Congo.
- Communauté Française de Belgique (OPC), Portrait économique et financier des TVL (Télévisions locales belges), Liège, Belgique.
- Banque Mondiale (Washington), Evaluation du patrimoine des entreprises ferroviaires du Maghreb en vue de la transformation de

statut en PPP (partenariat public-privé), Algérie, Maroc, Mauritanie et Tunisie.

- Communauté Française de Belgique (OPC), Mise en place d'un plan comptable adapté aux ASBL culturelles (télévisions locales), Liège.
- Banque Mondiale (Washington), Formation des responsables d'entreprises publiques sur le management public et la gouvernance d'entreprise.
- ABEREME (Cotonou), Elaboration du manuel de procédure comptable et financière, Cotonou, Bénin.
- Evaluation de l'entreprise publique Société béninoise d'électricité et d'eau, Cotonou, Bénin.
- FEC (RDC), Formation des formateurs sur le référentiel comptable OHADA, Lubumbashi, RDC.
- Banque Mondiale (Washington D.C.), Contributeur à la conférence atelier sur les stratégies de développement des chemins de fer africains, Tunis, Tunisie.
- DRA Congo (RDC), Audit comptable et financier et élaboration du Cash Flow Statement, Lubumbashi, RDC.
- The Icon Group Congo, Assistance comptable et fiscale, Lubumbashi, RDC.
- SADC (Communauté de Développement de l'Afrique australe), Modérateur de l'Atelier parlementaire sur le climat et le développement durable, Kinshasa, RDC.
- FEC (RDC), Séminaire de formation aux entreprises affiliées à la FEC sur le référentiel comptable OHADA, Lubumbashi, RDC.
- FEC (RDC), Séminaire de formation aux entreprises affiliées à la FEC sur le référentiel comptable OHADA, Kinshasa, RDC.
- BAT CONGO (RDC), Formation sur l'analyse et le fonctionnement des comptes selon le référentiel comptable OHADA, Kinshasa, RDC.
- BAT CONGO (RDC), Evaluation des actifs non-monnaire en vue de la capitalisation de l'entreprise.
- Fonds de Promotion Culturel (RDC), Séminaire de formation sur la gestion prévisionnelle des compétences et la pratique de GRH, Kinshasa, RDC.
- Office des Routes (RDC), Séminaire de formation aux comptables de l'Office des routes sur le référentiel comptable OHADA, Kinshasa, RDC.
- Ruashi Mining (RDC), Audit comptable et Elaboration du manuel de procédure comptable et financière, Lubumbashi, RDC.
- Caritas-Congo asbl (RDC), Séminaire de formation aux cadres comptables et financiers du réseau CARITAS sur le référentiel comptable OHADA, Kinshasa, RDC.
- Banque Commerciale du Congo (RDC), Séminaire aux cadres de direction sur les dispositifs de Bâle et l'instruction 14 de la RDC relative à la surveillance de banques en RDC, Kinshasa, RDC.
- Banque Centrale du Congo (RDC), Séminaire de formation sur l'organisation et la gestion des risques des salles des marchés Séminaire de formation sur le management des banques, Kinshasa (RDC) et Cotonou (Bénin).
- Banque Centrale du Congo (RDC), Gestion des risques bancaires, gestion de risque de la caisse de retraite, gestion des réserves de change, Kinshasa, RDC.
- Formation en Audit et analyse financière des candidats Experts-comptables de l'Ordre National des Experts-comptables de la RDC, Centre Nganda, Kinshasa-Kintambo, Kinshasa, RDC
- Banque Mondiale (Washington D.C.), Evaluation de projet et analyse de productivité « Central Electricity Board of Mauritius (CEB), Port-Louis, Ile Maurice.
- Commissaire aux comptes de SOTEXKI (2 ans)
- FIBANK (RDC), Audit financier et des ressources humaines, Kinshasa, RDC.
- FIBANK (RDC), Restructuration de la Banque et valorisation des titres sociaux.
- Membre de jury de sélection des Experts-comptables agréés de l'Ordre National des Experts-comptables de la RDC (ONEC-RDC), Hôtel Béatrice, Kinshasa-Gombe, Kinshasa, RDC.

- Evaluation du patrimoine d'une PME DPXL, Utexafrica, Kintambo, Kinshasa, RDC.
- Certification des états financiers de DPXL, Utexafrica, Kintambo, Kinshasa, RDC
- Evaluation du patrimoine de Grands Hôtels du Congo (GHC SA), Kinshasa-Gombe, Kinshasa, RDC.
- SANRU (RDC), Formation des comptables et gestionnaires, Kinshasa, RDC.

Fait à Kinshasa, le 02 août 2024.